



Organisation  
internationale  
du Travail

## Renforcement et modernisation de l'inspection du travail au Sénégal

**Saly, Sénégal (Actualités de l'OIT)** Le [Centre international de formation de l'OIT \(CIFOIT\)](#), en tant qu'organe de formation de l'Organisation, avec le soutien et l'étroite collaboration du Ministère du Travail, du Dialogue social et des Relations avec les Institutions du Travail, le Bureau Organisation et Méthodes (BOM), l'École Nationale d'Administration (ENA) du Sénégal, le Bureau international du Travail à Genève (BIT-Genève), l'Équipe d'appui technique au travail décent-Bureau pays de l'OIT (Organisation internationale du Travail) à Dakar (ETD/BP-OIT-Dakar), et l'Association allemande pour la coopération internationale (GIZ/Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit), s'est engagé à consolider et à intégrer l'initiative de renforcement des capacités des inspecteurs du travail au Sénégal en 2022.



*CIFOIT/SPGT 2022. L'atelier inaugural : Renforcement des capacités des inspecteurs du travail au Sénégal, 4-8 juillet 2022, Saly, Sénégal. De gauche à droite : M. Serigne Mbaye, Directeur de la formation initiale (ENA) ; M. Oumar Sarr, Conseiller en organisation (BOM) ; M. Karl Weber, Directeur de projet (GIZ) ; M. Samba Sy, Ministre du Travail, du Dialogue social et des Relations avec les Institutions ; M. Karim Cissé, Directeur Général du Travail et de la Sécurité Sociale (DGTSS) ; M. Faustin Ekoue Amoussou, Spécialiste technique, Administration du travail et dialogue social (ETD/BP-OIT- Dakar) ; Mme. Olena Vazhynska, Responsable de programmes, Protection sociale, inspection du travail et administration du travail (CIFOIT/SPGT)*

« Le Centre international de formation et la GIZ sont en train d'écrire un système de formation continu pour les inspecteurs et inspectrices du travail de la sécurité sociale ici au Sénégal » a annoncé Karl Weber, Directeur de projet, *Ensemble vers la Réforme du Travail*, GIZ. « Un des facteurs essentiels de ce chemin est la modernisation de l'administration du travail. Les inspections du travail jouent un rôle essentiel dans ce processus ».

Dans cette optique, une stratégie de formation composée de huit ateliers basés sur l'analyse des besoins de formation a été conçue dans le cadre du projet :

« Renforcement et modernisation de l'inspection du travail au Sénégal ». Cette formation cible un nombre d'inspecteurs du travail sélectionnés pour représenter chacune des régions du pays. Cette sélection constituera un groupe d'inspecteurs référents, dénommé « Task Force », qui vont devenir les points focaux de l'initiative de renforcement des capacités dans l'ensemble des inspections du travail du Sénégal.

Au cours de l'année 2022, sept activités ont été réalisées sur la base de la méthodologie de formation de l'OIT pour les inspecteurs du travail.



*CIFOIT/SPGT 2022. L'atelier inaugural : Renforcement des capacités des inspecteurs du travail au Sénégal, 4-8 juillet 2022, Saly, Sénégal. Photo de groupe*

La première étape de la mise en œuvre de l'initiative prévoyait une analyse approfondie des besoins de formation qui a ensuite été validée lors de la première activité dans le cadre du projet sur le renforcement des capacités des inspecteurs du travail, notamment l'atelier inaugural. L'atelier en question avait pour objectif non seulement de valider la stratégie de renforcement des capacités, mais également d'exposer les responsables des inspections aux niveaux régional et central à la méthodologie de formation de l'OIT ainsi qu'aux meilleures pratiques renforçant l'inspection du travail.

« Le simple fait de mettre ensemble les inspecteurs du travail en soi est un élément important puisqu'ils ont l'occasion d'échanger sur leurs propres pratiques, d'en voir les limites et, à partir de là, de proposer des chemins d'amélioration » a constaté M. Samba Sy, Ministre du Travail, du Dialogue Social et des Relations avec les Institutions. Oumar Sarr, Conseiller en organisation, Bureau Organisation et Méthodes (BOM), a ajouté qu'il « exhorte les différentes institutions qui ont contribué à la réussite de cet atelier de poursuivre leurs efforts pour permettre à tous les inspecteurs de se doter de ces différentes capacités qui permettront, à terme, de maîtriser le secteur du travail, de valoriser les compétences et de garantir la santé et la sécurité des travailleurs ».

« C'est un atelier très intéressant, on a eu à recevoir beaucoup d'informations et des expériences d'autres pays. Les inspecteurs du travail aux niveaux régional et central au Sénégal ont eu à partager aussi leurs expériences qui pourront nous servir à améliorer les conditions de travail de tout le monde » a observé Christian Marc Diedhiou, Chargé de programmes, à l'École Nationale d'Administration (ENA).



*CIFOIT/SPGT 2022. L'atelier de planification stratégique : la planification pilote, 22-26 août 2022, Saly, Sénégal.  
Photo de groupe*

L'atelier inaugural a ainsi marqué le point de départ de la série d'activités qui ont eu lieu au Sénégal tout au long de l'année 2022. Le cours de formation sur la



sécurité et hygiène dans les travaux du bâtiment et les travaux publics, consacré aux aspects techniques liés à l'évaluation, l'identification et la prévention des risques professionnels et à l'approfondissement des connaissances sur la préparation et conduite de l'inspection, a permis aux inspecteurs d'établir une base solide pour aborder l'expérience plus pratique lors de la formation suivante : l'atelier de planification stratégique - la planification pilote. Les exercices d'application du modèle opérationnel sur des situations de travail et sur les visites d'études effectuées sur des chantiers de construction lors de l'atelier précédent, ainsi que la conception de stratégies pour promouvoir la conformité, ont abouti à la définition de lignes directrices d'une planification stratégique pilote de l'inspection du travail.



*CIFOIT/SPGT 2022. Visite d'étude dans le cadre de l'atelier « Sécurité et hygiène dans les travaux du bâtiment et les travaux publics », 16-19 août 2022, Saly, Sénégal*

« Cet atelier a été une très grande opportunité d'échanger avec des experts de haut niveau, venus de différents pays et de différentes institutions » a commenté Karim Cissé, Directeur Générale du Travail et de la Sécurité Sociale au Sénégal. « Nous pensons que sur la base de ce que nous avons appris ici, ce que nous avons entendu, ce que nous avons vu, il est désormais possible pour le Sénégal de passer à une étape supérieure qui consistera à réussir la planification stratégique, à améliorer la fonction de contrôle et à réhabiliter la fonction de contrôle de l'inspecteur du travail dans l'entreprise. »

Ces deux formations ont été suivies par un cours en ligne sur le renforcement et la modernisation de l'inspection du travail au Sénégal qui a abordé les principales caractéristiques d'un système moderne d'inspection du travail et a exposé les participants à une sélection de meilleures pratiques internationales.

L'atelier sur l'inspection du travail et relations de travail qui a suivi s'est par contre focalisé sur les formes traditionnelles et atypiques des relations de travail, en examinant de plus près les nouvelles tendances en matière de diversification et de nouvelles formes de travail, y compris le télétravail, le travail à domicile, les formes ambiguës et déguisées des relations de travail, etc., en offrant un espace d'échange de connaissances et de pratiques d'autres pays.



*CIFOIT/SPGT 2022. L'atelier sur les méthodologies d'intervention pour l'inspection du travail, 28 novembre-2 décembre 2022, Saly, Sénégal. De gauche à droite : M. Bernard Foe Andegue, Chef de projet du Fonds Vision Zéro (VZF) de l'OIT (OIT – Madagascar), Mme. Olena Vazhynska, Responsable de programmes, Protection sociale, inspection du travail et administration du travail (CIFOIT/SPGT)*

« Je regarde les mois passés et ce que nous avons accompli ensemble. Ce n'est qu'en juillet que nous avons inauguré l'initiative visant à unir nos efforts pour renforcer et moderniser l'inspection du travail. Quatre mois plus tard, c'est aujourd'hui notre cinquième activité ensemble. Nous avons observé la création de la Task Force au sein de l'inspection du travail, nous avons testé ensemble la méthodologie de l'OIT sur la

planification stratégique, dont la phase de pilotage est en cours, nous nous sommes retrouvés ensemble sur les chantiers pour effectuer les visites d'étude, nous avons échangé dans les salles de réunion, nous avons exploré différents outils et pratiques, nous nous sommes également rencontrés en ligne à de multiples occasions. Ce qui démontre non seulement le dynamisme de notre collaboration mais aussi sa nature collaborative, sa détermination pour le changement et le dévouement de toutes les parties prenantes pour faire de cette initiative un succès » Olena Vazhynska, Responsable de programmes sur la protection sociale, inspection du travail et administration du travail du CIFOIT, a souligné lors des remarques d'ouverture de l'atelier.

L'atelier suivant sur les méthodologies d'intervention pour l'inspection du travail avait comme but de fournir un spectre de méthodologies à mettre à disposition des participants afin d'assurer le respect de la législation dans les cas où les travailleurs n'entrent pas dans le champ d'application de la réglementation nationale, comme c'est le cas dans le secteur informel. En outre, au cours de cet atelier, les membres de la Task Force consolidée étaient censés présenter un bilan de leur plan d'action défini lors de la phase pilote de la stratégie

d'intervention, précisément un bilan quantitatif et qualitatif, les leçons tirées, une appréciation sur les outils disponibles, y compris normatifs, les insuffisances et les atouts observés. L'expérience théorique et pratique acquise grâce à la planification stratégique pilote, exclusivement axée sur le secteur du BTP, a préparé la voie à la dernière activité prévue pour l'année 2022, l'atelier de planification stratégique – la planification globale. Celle-ci, en fait, avait pour



*CIFOIT/SPGT 2022. L'atelier sur les méthodologies d'intervention pour l'inspection du travail, 28 novembre-2 décembre 2022, Saly, Sénégal. De gauche à droite : M. Téné Gaye, Chef de Service de l'Inspection Régionale du Travail et de la Sécurité sociale de Thiès, M. Frédéric Laisné-Auer, Spécialiste technique, Administration du travail, inspection du travail et SST (OIT – Genève, LABADMIN/OSH), M. Andrew Christian, Spécialiste technique, Inspection du travail et SST (OIT – Genève, LABADMIN/OSH)*

objectif de construire sur l'expérience de la planification stratégique pilote et d'amplifier l'utilisation de cette méthodologie à travers la planification stratégique globale multisectorielle (hôtellerie, mine, agriculture et construction).

Grâce à la « planification stratégique pilote qui concernait uniquement le secteur du BTP on a eu à mettre en œuvre toutes les interventions qui étaient prévues et cela nous a permis d'avoir un aperçu sur ce que c'est que la planification » a déclaré Malick Ndour, Inspecteur Régional du Travail et de la Sécurité Sociale de Ziguinchor.



*CIFOIT/SPGT 2022. L'atelier « Sécurité et hygiène dans les travaux du bâtiment et les travaux publics », 16-19 août 2022, Saly, Sénégal. Photo de groupe*



Les deux ateliers consacrés à la planification stratégique, d'abord pilote et en suite globale, ont joué un rôle crucial pour le développement et l'établissement d'un plan d'action national valable et à long terme dans les domaines ciblés. Dans ce cadre, la formation entre pairs s'est avéré être la modalité de formation la plus efficace, ayant pour avantage de construire un curricula beaucoup plus professionnalisant, plus actif mais aussi plus responsabilisant, qui permettra de renforcer les compétences des agents de contrôle de tout le pays, ainsi que de garantir la durabilité de la démarche. C'est à ce niveau que la Task Force jouera un rôle fondamental en termes de lancement d'un processus d'innovation de l'inspection du travail au Sénégal.

« C'est d'ailleurs la première fois, dans la sous-région ouest africaine que nous avons une initiative qui a abouti dans un temps aussi court et qui a une si grande envergure » a déclaré Faustin Ekoue Amoussou, Spécialiste technique, Administration du travail et dialogue social, ETD/BP-OIT- Dakar.

« Nous avons une inspection du travail assise et nous avons désormais une inspection du travail qui se tient debout » a affirmé Karim Cissé, Directeur Générale du Travail et de la Sécurité Sociale au Sénégal, lors de la clôture du dernier atelier.

Avec le soutien et la collaboration de ses partenaires, le CIFOIT continuera à s'engager dans le renforcement des capacités des inspecteurs du travail au Sénégal, proposant de nouvelles activités de formation en fonction des besoins du pays.



*CIFOIT/SPGT 2022. L'atelier inaugural : Renforcement des capacités des inspecteurs du travail au Sénégal, 4-8 juillet 2022, Saly, Sénégal. Photo de groupe*

#### **Pour en savoir plus :**

- 🔗 [https://itcilo.exposure.co/giz\\_senegal](https://itcilo.exposure.co/giz_senegal)
- 🔗 [https://itcilo.exposure.co/giz\\_senegal2](https://itcilo.exposure.co/giz_senegal2)